



**БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«CHIRCHIQT TRANSFORMATOR ZAVODI»
НА 2022 ГОД**

г. Чирчик



В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» (ЗРУ-270 от 06.05.2014 г.), разработанный исполнительным органом акционерного общества годовой бизнес-план подлежит утверждению Общим собранием акционеров (учредителей) либо по его поручению Наблюдательным советом.

В этой связи, АО «CHIRCHIQT TRANSFORMATOR ZAVODI» (далее Общество) разработало бизнес-план на 2022 год, ключевыми параметрами которого являются рост производства, прибыльность и выплата дивидендов акционерам.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
1.1. Резюме	3
1.2. Об обществе	4
1.3. Организационная структура общества	4
2. ПРОДУКЦИЯ И ИНФРАСТРУКТУРА	5
2.1. Описание продукции	5
2.2. Технология, оборудование, механизмы и внутрихозяйственное обеспечение	6
3. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН	8
3.1. Финансовое состояние общества	8
4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	10
4.1. Портфель заказов	10
4.2. Мероприятия, осуществляемые в 2022г в соответствии со стратегией развития общества	10
5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН	11
6. ИНВЕСТИЦИИ	15
7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	15
8. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	16



Настоящий бизнес-план предусматривает прогнозное увеличение объемов производства и темп роста 114%, чистой прибыли в 15,8 млрд.сум, производительности труда на уровне 412 млн.сум. Кроме того, предусматривается направление средств на инвестиции в технологическое оборудование и строительные работы 22,8 млрд.сум, увеличение производства до 526,8 млрд.сум в год.

В бизнес-плане описаны все сферы деятельности Общества, в которой он функционирует, а также системы управления, в которых он нуждается для достижения поставленных целей.

1. Информация об Обществе

1.1. Резюме

Наименование	АО «CHIRCHIQT TRANSFORMATOR ZAVODI»
Год запуска	1942 год
Юридический адрес	111713, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Чирчик, площадь Электромашиностроителей, 1
Отраслевая принадлежность	Производство электрического оборудования ОКЭД 27.11.0
Основной вид деятельности	Производство и поставка распределительных, силовых и специальных трансформаторов, трансформаторных подстанций и высоковольтных комплектующих изделий; пост гарантийное обслуживание и ремонт
Высший орган управления	Общее собрание акционеров/Единоличный акционер
Уставной капитал	74 123 252 200 сум Количество акций 27 743 062 штук Номинальная стоимость 200 сум/шт
Структура акционеров	ИП ООО «TOSHELEKTROAPPARAT» 99,73576% Прочие акционеры 0,26424% ЧАКБ «ORIENTFINANS», г. Ташкент, код банка 01 071
Банковские реквизиты	Основной расчетный счет 20 210 000 500 430 710 001 Расчетный счет в долл. США 20 210 840 900 430 710 017 Расчетный счет в рублях 20 210 643 100 430 710011 Расчетный счет в евро 20 210 978 200 430 710 004
ИНН	200 941 525
Численность	1422 человек
Общая площадь	46,56 Га, в том числе, промышленно-производственная площадь - 28,62 Га, площадь водозаборного сооружения -3,99 Га,



	<i>территория (озелененная) санитарно-защитных зон -13,85 Га</i>
Основная номенклатура	Трансформаторы силовые масляные класса напряжения 6(10) kV, 35kV, 110/220 kV, трансформаторы тяговые для нужд Ж/Д класса напряжения 26 kV. тел.: 0 (370) 713 03 24 факс: 0 (370) 713 01 62
Контакты	E-mail: info@chtz.uz

1.2. Об обществе

Общество было образовано около 80 лет назад и успешно работает на рынке машиностроения, выпуская силовые, тяговые трансформаторы мощностью от 25 до 63 000 kVA классов напряжения 10, 35, 110 и 220 kV, комплектные трансформаторные подстанции и осуществляет ремонт трансформаторов различной конфигурации.

Продукция, производимая заводом надежно работает в системах распределения электрической энергии, на предприятиях нефтяной, газовой, угольной, горнодобывающей, металлургической, на транспортных направлениях промышленности, сельском хозяйстве и в частном секторе экономики страны.

Безопасность и качество продукции завода подтверждается сертификатами соответствия государственных органов сертификации Республики Узбекистан. Система качества Общества сертифицирована в соответствии с международным стандартом ISO 9001.

При изготовлении продукции используются технологии, комплектующие приборы и узлы ведущих европейских производителей высоковольтного оборудования, таких как ABB, SIEMENS, ALSTOM и др.

Сегодня Общество – это одно из крупнейших предприятий электротехнической промышленности Республики Узбекистан, Центральной Азии и стран СНГ, со сложившимися традициями в области качества, с высокой степенью надежности выпускаемой продукции и укомплектованное высококвалифицированным коллективом специалистов.

1.3. Организационная структура Общества

В соответствии с Уставом Общества органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный Совет - Председатель Наблюдательного Совета - В.П. Роюк;
- Исполнительный орган - Генеральный директор – О.А. Хакимов

По состоянию на 01 октября 2021 года численность работников Общества составляет 1 422 человек, из них:

- административно-управленческий аппарат - 161 чел.;
- работники основного производства и ППП – 896 чел.



Общество имеет следующие лицензии (лицензионные соглашения) и сертификаты на выполняемые работы и выпускаемую продукцию:

- Сертификат ISO 9001:2015 Система менеджмента качества (№20.1504.026 от 17.08.2020 г.);
- Сертификат ISO 14001:2015 Система экологического менеджмента (№20.1508.026 от 17.08.2020 г.);
- Сертификат ISO45001:2018 Система менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда (№20.1509.026 от 17.08.2020 г.);
- Свидетельство об аккредитации высоковольтной лаборатории ЦВИЛИМ, выданное агентством «Узстандарт» (UZ.AMT.07.MAI.023 от 30.08.2017 г.);
- Свидетельство об аккредитации метрологической лаборатории ЦВИЛИМ, выданное агентством «Узстандарт» (UZ.AMT.07.MAI.023 от 30.08.2017 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-160/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs (Нидерланды) (2135-20 от 16.09.2020 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-250/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs (Нидерланды) (2138-20 от 16.09.2020 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-400/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs (Нидерланды) (2136-20 от 16.09.2020 г.).

Справочно. Свидетельство о проведении испытаний **КЕМА Labs** всемирно известно и признано. Оно является гарантом независимой и объективной технической оценки эксплуатационных характеристик оборудования передачи и распределения электроэнергии.

- Лицензия на работу с прекурсорами (ПР №007716 от 30.05.2017 г. сроком до 30.05.2022 г.).

Все полученные лицензии (лицензионные соглашения), сертификаты и свидетельства позволяют проектировать, производить и реализовывать электротехническую продукцию в широком спектре и в комплексе с другой соответствующей продукцией.

2. ПРОДУКЦИЯ И ИНФРАСТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1. Описание продукции

Основными видами продукции выпускаемой Обществом являются:

1. Силовые масляные и сухие трансформаторы:

- трансформаторы низковольтные сухие мощностью 0,1-160 kVA;
- силовые масляные трансформаторы напряжением 6(10) kV, мощностью 25- 2500 kVA;
- силовые сухие трансформаторы напряжением 6(10) kV, мощностью 63-2500 kVA, с изоляцией типа «НОМЕКС»;
- силовые трансформаторы напряжением 35 (110, 220) kV, мощностью до 63 000 kVA, 2-х и 3-хобмоточные.



2. Комплектные трансформаторные подстанции:

- подстанции наружной установки КТПН типа «Киоск» тупикового и проходного исполнения, предназначенные для электроснабжения населенных пунктов и поселков, небольших промышленных объектов, напряжением 6(10)/0,4 kV, мощностью от 63 kVA до 630 kVA;
- городские подстанции внутренней и наружной установки типа ГКТП, предназначенные для обеспечения электроэнергией жилых массивов городов, напряжением 10/0,4 kV, мощностью от 160 kVA до 630 kVA и железнодорожные подстанции типа КТПЖ напряжением 35/0,4 kV, мощностью 25-250 kVA;
- подстанции внутренней установки типа КТП, предназначенные для промышленных предприятий, напряжением 10/0,4 kV, мощностью от 250 kVA до 2500 kVA;
- стационарные и передвижные блочные подстанции типа КТПБ и ПКТПБ напряжением 35/10(6) kV, мощностью от 1000 kVA до 25000 kVA и напряжением 110/10(6), 110/35/10(6) kV, мощностью от 2500 kVA до 40 000 kVA;
- комплектные трансформаторные подстанции взрывобезопасные КТПВ предназначенные для питания трехфазным переменным током электрооборудование, установленное в подземных выработках, опасных по газу (метану) и (или) пыли, а также для защиты от токов утечки и максимальной токовой защиты линий низшего напряжения.

3. Высоковольтные комплектующие изделия:

- трансформаторы тока встраиваемые, типа ТВТ-35 и ТВТ-110;
- трансформаторы тока измерительные, типа ТФЗМ-35Б и ТФЗМ-110Б;
- трансформаторы напряжения измерительные, типа ЗНОМ-35-65 и НКФ110-83.

2.2. Технология, оборудование, механизмы и внутрихозяйственное обеспечение

Производственная площадка Общества - это территориально обособленный комплекс производственных и вспомогательных помещений, предназначенный для выполнения производственного процесса продукции.

Основные и вспомогательные производственные цеха, ЦВИЛИМ, СГП и склад снабжения расположены в производственном корпусе площадью 65 760 м², состоящим из 10 пролетов.

Организационная структура производственного корпуса



п/н	Наименование структурного подразделения	Численность персонала, чел
1	Цех силовых трансформаторов мощностью от 4 000 до 125 000 kVA	233
2	Цех комплектных трансформаторных подстанций	96
3	Цех изоляции и компонентов	84
4	Заготовительно-сварочный цех	186
5	Механический цех	53
6	Цех ТМГ, ТМ, ТЛЗ мощностью до 4 000kVA	184
7	Инструментальный цех	25
8	Отдел главного энергетика	74
9	Отдел главного механика	45
10	Центр высоковольтных испытаний и лабораторных измерений метрологии	37
11	Склад готовой продукции	1
12	Склад снабжения	14

Одну из ключевых ролей в производственном процессе Общества играет парк технологического оборудования, который в значительной степени обеспечивает объём и качество выпускаемой продукции, обновление её ассортимента и совершенствование национальной технологической среды.

Парк технологического оборудования и механизмов

п/н	Наименование оборудования	Количество единиц техники
Станочный парк		
1	Технологическое оборудование	149
2	Кузнечнопрессовое оборудование	118
3	Металлорежущее оборудование	129
4	Энергетическое оборудование	82
5	Оборудование для нанесения покрытий	8
Станочный парк, итого		490
Грузоподъемные механизмы		
6	Мостовые краны	38
7	Башенный кран Q-5т	1
8	Консольные кран-балки и козловые краны	16
Грузоподъемные механизмы, итого		55

3. МАРКЕТИНГОВЫЙ ПЛАН



Целью маркетингового плана Общества является выработка решений для оптимизации ценовых параметров изделий, оптимальное выделение средств для проведения рекламной компании, целенаправленное развитие сбытовой активности.

3.1. Финансовое состояние Общества за 2019-2021 годы

Для выявления изменений в структуре затрат Общества и его доходности по аналогии с анализом отчета о финансовом положении был проведен вертикальный и горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах.

Отчет о финансовых результатах.

п/н	Наименование показателя	2019 год		2020 год		2021 год	
		млн. сум	%	млн. сум	%	млн. сум	%
1	Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	320558	178%	357 680	112%	464 031	130%
2	Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	255 094	245%	299 683	117%	416 336	139%
3	Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	65 464	86%	57 997	89%	47695	82%
4	Расходы периода	30 466	128%	41 238	135%	49 569	120%
5	Прочие доходы от основной деятельности	8 388	80%	1 424	17%	6113	429%



6	Прибыль (убыток) от основной деятельности	43 386	69%	18 183	42%	4 239	23%
7	Доходы от финансовой деятельности	8 627	161%	21 729	3	21 684	100%
8	Расходы по финансовой деятельности	9 795	113%	31 461	321%	17 747	56%
9	Прибыль (убыток) до уплаты налогов (платежей) от прибыли	42 218	71%	8 451	20%	8 175	97%
10	Налог на прибыль и другие обязательные платежи от прибыли	7 416	87%	2 729	37%	6 255	229%
11	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	34 802	69%	4 733	14%	1 920	41%

Объем реализации за 2021 года составляет 464 031 млн.сум, темпы роста 130% к 2020 году.

Объем выполнения параметров экспорта составил 10,3 млн. долл США.

Расчетная мощность производства товарной продукции на конец 2021 года составила около 6000 тыс. kVA.

В 2021 году дважды повышался размер оплаты труда. Среднемесячная заработная плата на одного работника составила 3,69 млн. сум, темпы роста 154%.

Чистая прибыль за 2021год составила 1920 млн.сум. На экономические показатели отрицательно сказалась пандемия COVID-19, как у нас в стране, так и в странах партнерах (контрагентах). В частности, из-за карантинных мероприятий и нарушения транспортного сообщения с Европой в 2020 году произошла задержка с приездом технических специалистов для проведения монтажных и пуско-



наладочных работ на новом технологическом оборудовании, что отрицательно сказалось на сроках ввода его в эксплуатацию.

4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

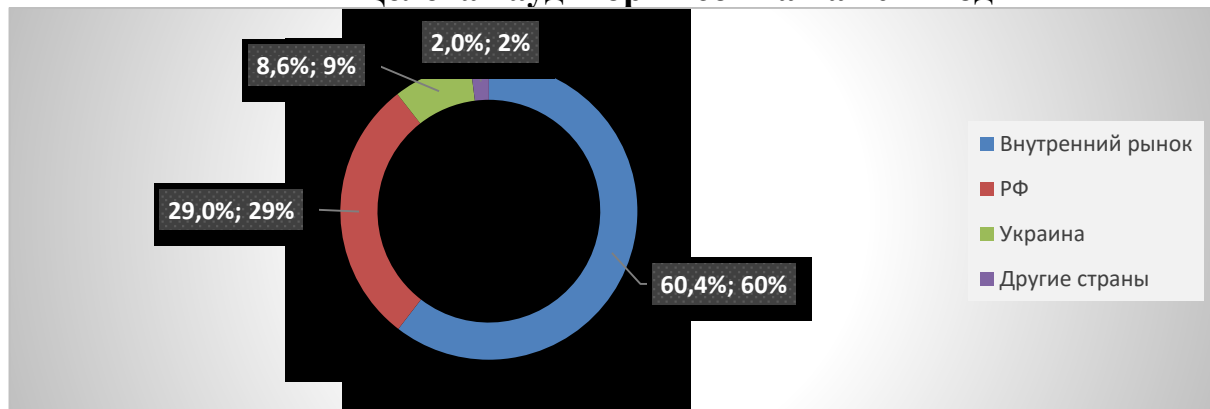
4.1 Портфель заказов

Основными партнерами планируемой к производству в 2022 году продукции являются ООО "Энергопартнер (Россия), ООО "Энергосервис (Украина), ООО "ВЛК (Россия), ФЭСК (Россия), ООО "Energo RES" (Узбекистан), Наманганское ПТЭС (Узбекистан), ПТЭС (Таджикистан), НЭСК (Киргизия), АО «Узэлектроаппарат-Электрощит», ИП ООО «Toshelectroapparat» и др.

Ключевыми конечными заказчиками в Российской Федерации будут оставаться объекты ОАО «Российские железные дороги» и НК ПАО «Роснефть».

На внутреннем рынке традиционными партнерами остаются ООО «Энерго-РЭС», НГМК, АГМК, АО «Узэлектроаппарат-Электрощит», ИП ООО «Toshelectroapparat», работа по интенсификации и укреплению взаимоотношений с которыми будет продолжена и в 2022 году.

Целевая аудитория сбыта на 2022 год



Ответственным за выполнение плана продаж является служба Директора по маркетингу и продажам, которая состоит из Отдела внутренних продаж и Отдела экспорта.

Прогнозный портфель заказов на 2022 год

Прогнозируемый объем продаж 2022года	в том числе			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
сбыт, млн. сум	сбыт, млн. сум	сбыт, млн. сум	сбыт, млн. сум	сбыт, млн. сум
614606,3	148 441	154 050	160 961	151 154

В 2022 году прогнозируется поступление валютной выручки:

- В российских рублях 70,42 млн.;
- В долларах США 5,72 млн.

На внутреннем рынке в 2022 году ожидается поступление от выручки в размере 371388,4 млн. сум.



4.2 Мероприятия, осуществляемые в 2022 году в соответствии со стратегией развития общества.

В 2022 году запланировано внедрение механизма определения, мониторинга и отслеживания выполнения стратегии технического развития Общества на ближайшую и среднесрочную перспективы.

В 1 квартале 2022 года будет сформирован Научно Технический Совет (НТС) Общества

Общество в 2020 году приступило к использованию трансформаторной стали 0,27 мм вместо 0,3 мм, что позволило существенно уменьшить потери при работе трансформатора.

На 2022 год запланирован поэтапный переход на сталь 0,23 мм. Замена стали требует пересчета многих технических характеристик трансформатора, а также перенастройку технологических линий в производственных цехах.

В 2022 году Обществом планируется возобновить выполнение опытно-конструкторских работ. С точки зрения затрат будут учтены предпочтения, указанные в постановлении Президента Республики Узбекистан от 02.03.2021г. №ПП-5011.

В 2022 году предусмотрен значительный рост объема производства. Для обеспечения роста требуются дополнительные средства на приобретение материалов и комплектующих, которые исходя из сроков изготовления изделия должны быть приобретены заранее. Для обеспечения этого роста в 4 квартале 2021 года получен кредит коммерческого банка на приобретение материалов в сумме 25 млрд.сум.

С учетом использования части средств кредита в декабре 2021 года, в расчетах принята величина инвестиций (кредитных средств) на 2022 год в сумме 20 млрд.сум. При этом, проценты по кредиту и возврат основного долга рассчитан на всю сумму кредита в установленном порядке.

На 2022 год запланировано решение ряда социальных вопросов, предусмотрено повышение заработной платы не менее чем на 15% от должностного оклада работников Общества. Разрабатывается новое положение о размере ежемесячных выплат стимулирующего характера.

5. Финансовый план

В денежном выражении объем производства за 2021 год составляет 464 млрд. сум, а по портфелю заказов на 2022 год 614,6 млрд. сум, т.е прогнозируется рост в 1,32 раза.

Прогноз финансовых результатов

п/п	Наименование показателя	2022 год		в том числе			
		млн. сум	в.а. %	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал



1	Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	614 606	100	148 441	154 050	160 961	151 154
2	Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	-506 019	-82,3%	-120 112	-130 313	-129 255	-126 339
3	Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	108 587	17,7%	28 329	23 737	31 706	24 815
4	Расходы периода	-50 045	-8,1%	-11 880	-12 889	-12 783	-12 493
5	Прочие доходы от основной деятельности	0	0,0%	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от основной деятельности	58 542	9,5%	16 449	10 848	18 922	12 322
7	Доходы от финансовой деятельности	0	0,0%	0	0	0	0
8	Расходы по финансовой деятельности	-28 379	-4,6%	-1 475	-1 246	-13 058	-12 600
9	Прибыль (убыток) до уплаты налогов (платежей) от прибыли	30 163	4,9%	14 974	9 603	5 864	-278
10	Налог на прибыль и другие обязательные платежи от прибыли	-4 524	-0,7%	-2 246	-1 440	-880	42
11	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	25 639	4,2%	12 728	8 162	4 984	-236

Прогнозируемая рентабельность продаж установлена в размере 4% от чистой выручки, при этом учтены расходы на социальные гарантии персонала и социальную ответственность перед ним.

Прогнозируемые технико-экономические показатели за 2022 год

п/н	Показатели	Единица измерения	2021г	2022	Темпы роста
1	Объем реализации, всего	млн. сум	464 031	614 606	132%
	в том числе				
1.1.	<i>Экспорт</i>	<i>млн. долл.</i>	10,30	10,41	101%
2.	Основная номенклатура реализованной продукции	млн. kVA	4,0	6,0	150%
3.	Себестоимость реализованной продукции	млн. сум	416 336	505 948	122%
4.	Расходы периода	млн. сум	49 569	50 045	101%



5.	Результат финансовой деятельности	млн. сум	8 175	26 634	326%
6.	Чистая прибыль	млн. сум	1 920	22 639	1179%
7.	Фонд оплаты труда	млн. сум	58 516	76 949	132%
8.	Численность, всего	чел.	1 360	1 422	105%
	в том числе				
8.1.	Численность управл. персонала	чел.	161	168	-
8.2.	Численность ППП	чел.	896	938	105%
9.	Среднемесячная заработная плата	тыс. сум	3 586	4 509	126%
10.	Производительность труда	млн.сум	341	432	127%
11.	Остаток готовой продукции на складе, млн. сум	на начало отчетного периода	44 654	52 648	118%
		на конец отчетного периода	52 648	51 217	97%
12.	Затраты на электроэнергию, газ и водостоки	тыс.сум	4 073,9	5 223	128%

Коммерческим блоком Общества проведена огромная работа по контрактации продукции в соответствии с портфелем заказов на 2022 год.

Выпуск продукции в разрезе номенклатурных групп. Структура

Наименование продукции	Объем реализации, млн. сум	Кол-во	Удельный вес продукции, %
Силовые трансформаторы	252308	65	41,1%
Силовые трансформаторы напряжением 35kV	122 508	93	19,9%
Силовые трансформаторы напряжением 6/10/20 kV	177 852	7 749	28,9%



Тяговые трансформаторы типа ОНДЦЭ	61 939	125	10,1%
Всего объем реализации	614 607		100

На диаграмме наглядно представлено долевое распределение продаж по видам продукции.



Общество на протяжении всей своей истории успешно решало не только производственные, но и социальные задачи. Политика социального партнерства успешно реализуется и в наши дни. Основной документ, который регулирует взаимоотношения работодателя с трудовым коллективом - Коллективный договор. В соответствии с договором каждый работник обеспечен пакетом социальных гарантий.

**Сведения о численности и заработной плате персонала**

Наименование показателя	Всего за 2022	в том числе			
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Численность персонала, чел.					
Численность всего	1422	1422	1422	1422	1422
в том числе:					
Управленческий персонал	168	168	168	168	168
специалисты	109	109	109	109	109
технический персонал	97	97	97	97	97
Обслуживающий персонал	110	110	110	110	110
Производственный персонал	938	938	938	938	938
в т.ч основной производственный персонал	762	762	762	762	762
Фонд оплаты труда, млн. сум					
Всего выплат	76 949	16 237	18 237	20 237	22 237
в том числе:					
Управленческий персонал	16 736	3 531	3 966	4 401	4 836
специалисты	7 111	1 500	1 685	1 870	2 055
технический персонал	3 664	773	868	964	1 059
Обслуживающий персонал	3 530	745	837	928	1 020
Производственный персонал	45 908	9 687	10 880	12 074	13 267
в т.ч основной производственный персонал	33 456	7 942	8 616	8 075	8 823

6. Инвестиции

В бизнес-плане запланировано приобретение 11 единиц технологического оборудования на сумму **1 458 980,2 \$** (или 15 756 986 тыс.сум из расчета 10 800 сум/долл.).

Кроме этого, в 2022 году запланировано направить **9 523 800** тыс.сум на выполнение строительных работ по линии ОКС.

7. Регулирование социально-трудовых отношений.

В целях улучшения условий труда и справедливого регулирования социально-трудовых отношений между Работодателем и Работниками, в 2021 году Работодатель внес изменения и утвердил в Коллективный договор Общества в новой редакции.

На выполнение комплекса мероприятий по охране труда, техники безопасности и охрану окружающей среды предусмотрено выделение 1 557 904 тыс.сум. На обучение персонала планируется направить 300 500тыс.сум.



8. Заключение

Таким образом, экономико-социальное развитие Общества в целом обусловлено решением и реализацией всех главных задач, поставленных в данном проекте бизнес-плана на 2022 год.

Исходя из этого, динамичное развитие финансово-хозяйственной деятельности завода экономически целесообразно осуществлять за счет:

1. Увеличения объема производства высококачественной, конкурентоспособной продукции, соответствующей международным стандартам.
2. Расширения и увеличения экспортного потенциала завода.
3. Технического перевооружения и обновления станочного парка.
4. Освоения новой импортозамещающей продукции для нефтегазовой и электроэнергетической отраслей Республики Узбекистан.
5. Получения максимальной прибыли, при устойчивом финансовом положении Общества, в том числе, за счет увеличения доли серийного производства.
6. Продолжение работы по дальнейшему росту благосостояния работников завода.

Реализация этих задач позволит решать вопросы модернизации производства, импортозамещения, расширения и увеличения экспортного потенциала, получения прибыли, активного участия в правительственной программе развития топливно-энергетического комплекса и химической промышленности, в государственных инвестиционных программах Республики Узбекистан, обеспечения занятости населения и улучшения благосостояния работников завода.

**БИЗНЕС-ПЛАН разработан
совместно со структурными
подразделениями Общества**

Генеральный директор

Хакимов О.А.