



НАДЕЖНОСТЬ
ПРОВЕРЕННАЯ
ВРЕМЕНЕМ



Утверждено
Решением Общего собрания акционеров АО «СНТЗ»
от «_22_» _июня_ 2021 г.

**БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI»
НА 2021 ГОД**

г. Чирчик



В соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» (ЗРУ-270 от 06.05.2014 г.), разработанный исполнительным органом акционерного общества годовой бизнес-план подлежит утверждению Общим собранием акционеров (учредителей) либо по его поручению Наблюдательным советом.

В этой связи, АО «CHIRCHIQT TRANSFORMATOR ZAVODI» (далее Общество) разработало бизнес-план на 2021 год, ключевыми параметрами которого являются рост производства, прибыльность и выплата дивидендов акционерам.



СОДЕРЖАНИЕ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	5
1.1. Резюме	5
1.2. Об обществе	6
1.3. Организационная структура общества	6
1.4. Финансовое состояние общества за 2018-2020 годы	7
2. СТРАТЕГИЯ СБЫТА ПРОДУКЦИИ	9
3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН	10
3.1. Описание продукции	10
3.2. Технология, оборудование, механизмы и внутрихозяйственное обеспечение	10
3.3. Освоение новых видов продукции	10
4. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН	11
4.1. Расчетные финансовые показатели на 2021 год	11
4.2. Социальная ответственность	15
4.3. Инвестиции	15
5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	16



Настоящий бизнес-план предусматривает прогнозируемое увеличение объемов производства в 1,7 раза, чистой прибыли в 7,2 раза, рентабельности производства в 2,8 раза. Кроме того, предусматривается направление средств на инвестиции в технологическое оборудование 54,6 млрд.сум, материальное вознаграждение персонала 8,7 млрд.сум, развитие производства до 618,7 млрд.сум.

В бизнес-плане описаны все сферы деятельности Общества, в которой он функционирует, а также системы управления, в которых он нуждается для достижения поставленных целей.

1. Информация об Обществе

Общество имеет современную производственную базу, развитую инфраструктуру и коммуникации: производственные цеха, подъездные пути, собственную подстанцию, вспомогательные производственные участки и прочую инфраструктуру, позволяющую выпускать в год не менее 4000 MVA современной высоковольтной продукции: силовые, измерительные, специальные трансформаторы, комплектные трансформаторные подстанции, а также производить гарантийный ремонт и обслуживание высоковольтного оборудования.

1.1. Резюме

Наименование	АО «CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI»
Год запуска	1942 год
Юридический адрес	111713, Республика Узбекистан, Ташкентская область, город Чирчик, площадь Электромашиностроителей, 1
Отраслевая принадлежность	Производство электрического оборудования ОКЭД 27.11.0
Основной вид деятельности	Производство и поставка распределительных, силовых и специальных трансформаторов, трансформаторных подстанций и высоковольтных комплектующих изделий; пост гарантийное обслуживание и ремонт
Высший орган управления	Общее собрание акционеров/Единоличный акционер
Уставной капитал	65 551 823 600 сум Количество акций 27 743 062 штук Номинальная стоимость 200 сум/шт
Структура акционеров	ИП ООО «TOSHELEKTROAPPARAT» 99,73576% Прочие акционеры 0,26424%
Банковские реквизиты	ЧАКБ «ORIENTFINANS», г. Ташкент, код банка 01 071 Основной расчетный счет 20 210 000 500 430 710 001 Расчетный счет в долл. США 20 210 840 900 430 710 017 Расчетный счет в рублях 20 210 643 100 430 710011 Расчетный счет в евро 20 210 978 200 430 710 004
ИНН	200 941 525
Численность	1467 человек



Общая площадь	46,56 Га, в том числе, <i>промышленно-производственная площадь - 28,62 Га, площадь водозаборного сооружения -3,99 Га, территория (озелененная) санитарно-защитных зон -13,85 Га</i>
Основная номенклатура	Трансформаторы силовые масляные класса напряжения 6(10) kV, 35kV, 110/220 kV, трансформаторы тяговые для нужд Ж/Д класса напряжения 26 kV. тел.: 0 (370) 713 03 24 факс: 0 (370) 713 01 62
Контакты	E-mail: info@chtz.uz

1.2. Об обществе

Общество было образовано около 78 лет назад и успешно работает на рынке машиностроения, выпуская силовые, тяговые и комплектные трансформаторы, комплектные трансформаторные подстанции классов напряжения 10, 35, 110 и 220 kV, мощностью от 25 до 63 000 kVA и осуществляет ремонт трансформаторов различной конфигурации.

Продукция, производимая заводом надежно работает в системах распределения электрической энергии, на предприятиях нефтяной, газовой, угольной, горнодобывающей, металлургической, на транспортных направлениях промышленности, сельском хозяйстве и в частном секторе экономики страны.

Безопасность и качество продукции завода подтверждается сертификатами соответствия государственных органов сертификации Республики Узбекистан. Система качества Общества сертифицирована в соответствии с международным стандартом ISO 9001.

При изготовлении продукции используются технологии, комплектующие приборы и узлы ведущих европейских производителей высоковольтного оборудования, таких как ABB, SIEMENS, ALSTOM и др.

Сегодня Общество – это одно из крупнейших предприятий электротехнической промышленности Республики Узбекистан, Центральной Азии и стран СНГ, со сложившимися традициями в области качества, с высокой степенью надежности выпускаемой продукции и укомплектованное высококвалифицированным коллективом специалистов.

1.3. Организационная структура Общества

В соответствии с Уставом Общества органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Наблюдательный Совет - Председатель Наблюдательного Совета - В.П. Роюк;
- Исполнительный орган - Генеральный директор – Р.Г. Мубаракшин.

По состоянию на 31 декабря 2020 года численность работников Общества составляет 1 419 человек, из них:

- административно-управленческий аппарат - 145 чел.;
- работники основного производства и ППП – 949 чел.



Общество имеет следующие лицензии (лицензионные соглашения) и сертификаты на выполняемые работы и выпускаемую продукцию:

- Сертификат ISO 9001:2015 Система менеджмента качества (№20.1504.026 от 17.08.2020 г.);
- Сертификат ISO 14001:2015 Система экологического менеджмента (№20.1508.026 от 17.08.2020 г.);
- Сертификат ISO45001:2018 Система менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда (№20.1509.026 от 17.08.2020 г.);
- Свидетельство об аккредитации высоковольтной лаборатории ЦВИЛИМ, выданное агентством «Узстандарт» (UZ.AMT.07.MAI.023 от 30.08.2017 г.);
- Свидетельство об аккредитации метрологической лаборатории ЦВИЛИМ, выданное агентством «Узстандарт» (UZ.AMT.07.MAI.023 от 30.08.2017 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-160/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs (Нидерланды) (2135-20 от 16.09.2020 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-250/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs(Нидерланды) (2138-20 от 16.09.2020 г.);
- Сертификат типовых испытаний ТМГ-400/6/0,4-U1, выданное КЕМА Labs (Нидерланды) (2136-20 от 16.09.2020 г.).

*Справочно. Свидетельство о проведении испытаний **КЕМА Labs** всемирно известно и признано. Оно является гарантом независимой и объективной технической оценки эксплуатационных характеристик оборудования передачи и распределения электроэнергии.*

- Лицензия на работу с прекурсорами (ПР №007716 от 30.05.2017 г. сроком до 30.05.2022 г.).

Все полученные лицензии (лицензионные соглашения), сертификаты и свидетельства позволяют проектировать, производить и реализовывать электротехническую продукцию в широком спектре и в комплексе с другой соответствующей продукцией.

1.4. Финансовое состояние Общества за 2018-2020 годы

Текущее финансовое состояние Общества характеризуется данными финансового анализа, который был проведен на основании последних балансовых отчетов о результатах хозяйственной деятельности за 2018-2020 годы.

Общая сумма активов Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года увеличились на 196 529,0 млн. сум по сравнению с показателями на 31 декабря 2019 года или на 50%, в том числе, оборотные средства увеличились на 160 618,0 млн. сум или на 60%, долгосрочные активы увеличились на 35 911,0 млн. сум или на 30%.

Анализ структуры пассива баланса показал, что собственные средства за 2020 год увеличились на 11615,0 млн.сум или на 4%, а заемные средства уменьшились на 184 914,0 млн. сум или на 123%.



Отчет о финансовых результатах.

п/п	Наименование показателя	2018 год			2019 год			2020 год		
		млн. сум	в.а. %	г.а. %	млн. сум	в.а. %	г.а. %	млн. сум	в.а. %	г.а. %
1	Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	179 976	100	261	320558	100	178	357 680	100	112
2	Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	104 046	58	299	255 094	80	245	299 683	84	117
3	Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	75 930	42	223	65 464	20	86	57 997	16	89
4	Расходы периода	23 766	13	152	30 466	10	128	41 238	12	135
5	Прочие доходы от основной деятельности	10 425	6	434	8 388	3	80	1 424	-	17
6	Прибыль (убыток) от основной деятельности	62 589	35	300	43 386	14	69	18 183	5	42
7	Доходы от финансовой деятельности	5 372	3	30	8 627	3	161	21 729	6	252
8	Расходы по финансовой деятельности	8 666	5	46	9 795	3	113	31 461	9	321
9	Прибыль (убыток) до уплаты налогов (платежей) от прибыли	59 295	33	304	42 218	13	71	8 451	2	20
10	Налог на прибыль и другие обязательные платежи от прибыли	8 550	5	281	7 416	2	87	2 729	1	37
11	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	50 745	28	308	34 802	11	69	4733	2	14

Объем реализации за 2020 год составляет 357 680,0 млн.сум, темпы роста 112%.

Объем выполнения параметров экспорта составил 164% к установленному заданию на 2020 год, темпы роста 156,3%.

Мощность производства товарной продукции на 2020 год составила 3 455тыс. kVA.

В связи с увеличением плановых объемов производства на 2020 год фонд оплаты труда составил 40 042,0 млн. сум, при этом, средне списочная численность работников в 2020 году составила 1 387 человек. Среднемесячная заработная плата на одного работника составила 2,4 млн. сум, темпы роста 104,5%.

Производительность труда на одного работника составила 273,7 млн.сум, темпы роста 104%.



Чистая прибыль за отчетный период составила 4 733 млн.сум, что ниже показателя 2019 года и составляет всего 16%. Причинами снижения чистой прибыли явилось не достижение плановых показателей объемов производства в 2020 году, которое было вызвано неопределенностью по срокам карантинных мероприятий, связанных распространением COVID-19, как у нас в стране, так и в странах партнерах (контрагентах). В частности, из-за карантинных мероприятий и нарушения транспортного сообщения с Европой в 2020 году не смогли приехать технические специалисты для проведения монтажных и пуско-наладочных работ на новом технологическом оборудовании.

В 2020 году Общество выполнило параметры экспорта,.

2 Стратегия сбыта продукции

За последние 30 лет продукция Общества поставлялась более чем в 30 стран: страны ЦА и СНГ, страны ЕС, Индию, Пакистан, КНР, Монголию, Египет, Турцию, Вьетнам, Корею, Марокко, Ирак, Кубу и ряд других стран.

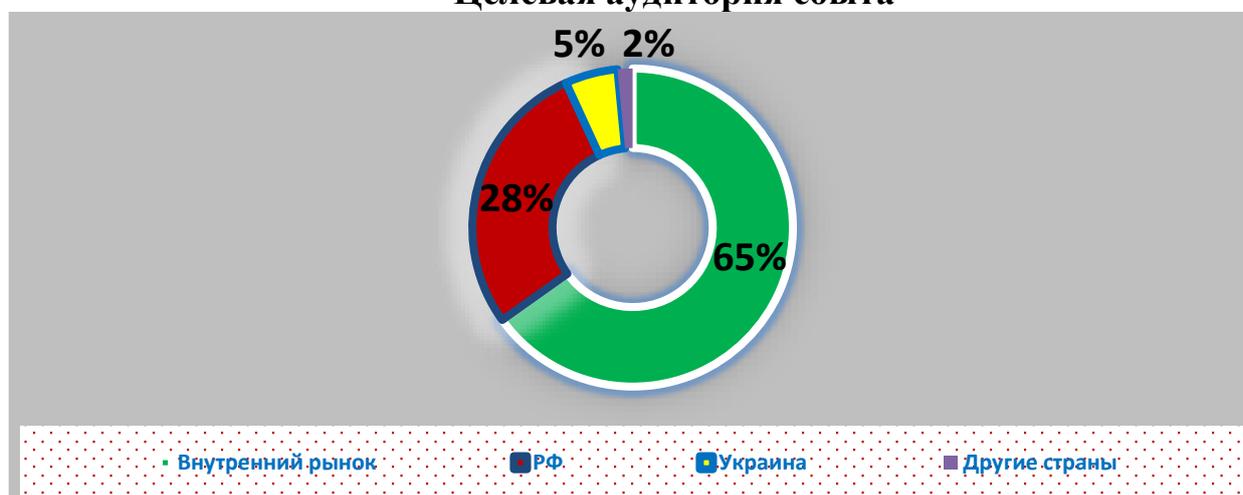
При этом целевой аудиторией сбыта являются отечественные предприятия ТЭК и топливно-энергетические, горнодобывающие и Ж/Д предприятия Российской Федерации и Украины.

Например, украинский рынок представляет стратегический интерес. Основными конечными потребителями производимой продукции являются «ДТЭК», «Запорожьеоблэнерго», «Полтаваоблэнерго», группа компаний «ВС Энерджи» и др. В конце 2020 года был заложен прочный фундамент для организации поставок в Украину новой линейки трансформаторов типа ТМГ (экодизайн) 4-го класса энергоэффективности путем победы в тендере на поставку 1 353ед. трансформаторов. В 2021 году начинаются эти поставки.

Ключевыми конечными заказчиками в Российской Федерации будут оставаться объекты ОАО «Российские железные дороги» и НК ПАО «Роснефть».

На внутреннем рынке традиционными партнерами остаются ООО «Энерго-РЭС», НГМК, АГМК, АО «Узэлектроаппарат-Электроцит», ИП ООО «Toshelectroapparat», работа по интенсификации и укреплению взаимоотношений с которыми будет продолжена и в 2021 году.

Целевая аудитория сбыта





В 2021 году прогнозируется поступление валютной выручки:

- В российских рублях 780,4 млн.;
- В долларах США 9,5 млн.

На внутреннем рынке в 2021 году ожидается поступление от выручки в размере 402 906,8 млн. сум.

При этом, традиционными иностранными партнерами остается Российская Федерация и Украина, продажи выпускаемой продукции в эти страны в 2021 году превысит 90% от всего запланированного объема экспорта.

В 2021 году намечены серьезные планы по началу переговоров и достижению договоренности с таджикскими партнерами об организации совместного производства трансформаторов типа ТМГ мощностью от 25 до 2500 kVA на базе действующего завода АО «Трансформатор» в г.Бохтар (Таджикистан).

3. Производственный план

3.1. Описание продукции

Основными видами продукции выпускаемой Обществом являются:

- Силовые масляные и сухие трансформаторы:
- Комплектные трансформаторные подстанции:
- Высоковольтные комплектующие изделия:

3.2. Технология, оборудование, механизмы и внутривозвратное обеспечение

Производственная площадка Общества - это территориально обособленный комплекс производственных и вспомогательных помещений, предназначенный для выполнения производственного процесса продукции.

Основные и вспомогательные производственные цеха, ЦВИЛИМ, СГП и склад снабжения расположены в производственном корпусе площадью 65 760м², состоящим из 10 пролетов.

Завод обладает опытными, квалифицированными кадрами, способными изготовить трансформаторы и комплектные трансформаторные подстанции, как в типовом, так и в любом нетиповом исполнении по индивидуальным заказам, обеспечить выполнение любых специальных требований заказчика.

3.3. Освоение новых видов продукции

План освоения новых изделий и технологий в 2021 году

Тип трансформатора	Мероприятия по освоению новых технологий
ТДТН-25,40,63 MVA/110 (совместно с СЮАНЬ)	1. Освоение технологии использования обжима вместо пайки при изготовлении отводов. 2. Освоение технологии прессовки обмоток специальными гидравлическими цилиндрами на этапе



	третьей сборки трансформатора.
ТМГ-100,160,250,400,630/20	Освоение технологии намотки овалных обмоток НН из алюминиевой фольги.
ТМГ всех мощностей класса напряжения 10 kV	Разработка и изготовление трансформаторов с пониженным уровнем потерь («эко» дизайн).

4. Финансовый план

Прогноз финансовых результатов

п/п	Наименование показателя	2021 год		в том числе			
		млн. сум	в.а. %	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1	Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	618 702	100	158 648	154 269	155 599	150 186
2	Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	520 915	84	133 574	129 887	131 006	126 448
3	Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	97 787	16	25 075	24 382	24 593	23 737
4	Расходы периода	54 869	9	14 070	13 681	13 799	13 319
5	Прочие доходы от основной деятельности	4600	1	600	2 000	1 000	1 000
6	Прибыль (убыток) от основной деятельности	47518	8	11 605	12 701	11 794	11 418
7	Доходы от финансовой деятельности	19000	3	4 750	4 750	4 750	4 750
8	Расходы по финансовой деятельности	26 000	4	6 500	6 500	6 500	6 500
9	Прибыль (убыток) до уплаты налогов (платежей) от прибыли	40 518	7	9 855	10 951	10 044	9 668
10	Налог на прибыль и другие обязательные платежи от прибыли	6 228	1	1 516	1 680	1 544	1 488
11	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	34 290	6	8 339	9 271	8 500	8 180

Прогнозируемая рентабельность продаж установлена в размере 6% от чистой выручки, при этом учтены расходы на социальные гарантии персонала и социальную ответственность перед ним.

4.1. Расчетные финансовые показатели на 2021 год

Для определения плановых показателей на 2021 год были произведены расчеты имеющихся производственных мощностей технологического оборудования и людских ресурсов. Учтено оборудование, которое планируется к вводу в течении 2021 года.



Расчеты производились с условием, что объем производства равен объему реализации продукции, т.е. объем складских запасов на начало и конец периода не изменится.

Прогнозируемые технико-экономические показатели за 2021 год

п/н	Показатели	Единица измерения	2020 год	2021	Темпы роста
1	Объем реализации, всего	млн. сум	357 680	618 702	173%
	в том числе				
1.1.	<i>Экспорт</i>	<i>млн. долл.</i>	<i>10,3</i>	<i>19,6</i>	<i>191%</i>
2.	Основная номенклатура реализованной продукции	млн. kVA	3,5	4,6	133%
3.	Себестоимость реализованной продукции	млн. сум	299 683	520 915	173%
4.	Расходы периода	млн. сум	41 238	54 869	133%
5.	Результат финансовой деятельности	млн. сум	(9 732)	(7 000)	72%
6.	Чистая прибыль	млн. сум	4733	34 290	724%
7.	Фонд оплаты труда	млн. сум	40 042	50 130	125%
8.	Численность, всего	чел.	1 387	1 475	1063%
	в том числе				
8.1.	<i>Численность АУП</i>	<i>чел.</i>	<i>330</i>	<i>330</i>	<i>-</i>
8.2.	<i>Численность ППП</i>	<i>чел.</i>	<i>1057</i>	<i>1 145</i>	<i>108%</i>
9.	Среднемесячная заработная плата	млн. сум	2,4	2,8	117%
10.	Производительность труда	млн. сум	270,8	419,5	155%
11.	Остаток готовой продукции на складе, млн. сум	на начало отчетного периода	32 908	43 265	131%
		на конец отчетного периода	43 265	38 939	90%
12.	Потребление электрической энергии	млн. kW*h	6,060	8,300	137%
13.	Потребление природного газа	млн. м ³	1,012	1,630	161%
14.	Потребление питьевой воды	млн. м ³	0,089	0,120	135%
15.	Потребление технической	млн. м ³	0,394	0,104	266%



	ВОДЫ				
--	------	--	--	--	--

Коммерческим блоком Общества проведена огромная работа по контрактации продукции в соответствии с портфелем заказов на 2021 год.

На диаграмме наглядно представлено долевое распределение продаж по видам продукции.



Запланировано доведение выпуска серийной продукции до уровня не менее 30%. К серийной продукции относится производство трансформаторов ТМГ, тяговых трансформаторов и после выполнения комплекса работ по серийному освоению производство радиаторов по технологии CONVETT. Серийная продукция отличается более четкой организацией производства, включая вопросы обеспечения сырьем и материалами, уменьшением количества перенастроек оборудования и замены технологической оснастки, необходимости постоянного освоения производства новых конструктивных элементов, эффективность производства серийной продукции значительно выше, чем изготовления единичных изделий.

Для раскрытия информации о денежных потоках за прогнозируемый период с учетом прогнозных доходов и расходов Общества на основании общепринятой классификации составлен отчет о движении денежных средств с распределением на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность.

Прогнозный отчет о движении денежных средств за 2021 год

Наименование показателя	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Всего за 2021 год
<i>Операционная деятельность</i>					



Выручка от реализации	129 874	126 370	127 435	123 106	506 785
Прочие поступления	5 350	6 750	5 750	5 750	23 600
Приобретение сырья и материалов	(113 090)	(109 969)	(110 917)	(107 059)	(441 035)
Выплаты заработной платы	(10 806)	(11 012)	(11 125)	(11 171)	(44 114)
Выплаты в бюджет	(1 979)	(1 849)	(1 940)	(1 761)	(7 529)
Прочие выплаты	(6 500)	(6 500)	(6 500)	(6 500)	(26 000)
Итого результат операционной деятельности	2 849	3 790	2 703	2 365	11707
<i>Инвестиционная деятельность</i>					
Вклад учредителя			16 598	16 597	33 195
Приобретение основных средств	(20 406)	(1 019)	-	(33 195)	(54 620)
Итого результат инвестиционной деятельности	(20 406)	(1 019)	16 598	(16 598)	(21 425)
<i>Финансовая деятельность</i>					
Возврат кредита (с учетом процентов)	(3 065)	(6 018)	(2 624)	-	(11 707)
Итого результат финансовой деятельности	(3 065)	(6 018)	(2 624)	-	(11 707)
Итого изменение денежного потока за период	(20 622)	(3 247)	16 677	(14 233)	(21 425)
Изменение денежного потока в условиях 90% поступления от выручки	(7 713)	9 225	29 281	(2 172)	28 622

Изучение денежных потоков в динамике за прошедшие отчетные периоды показало, что поступление денежных средств колеблется в районе 80% от реализованной продукции.



Потребность в денежных средствах для осуществления нормальной деятельности Общества в 2021 году была рассчитана в следующих условиях:

- поступления от выручки за прогнозируемый период составят 80%;
- расчет осуществлен без учета:
 - товаров, находящихся на складе готовой продукции;
 - поступления средств в счет погашения контрагентами дебиторской задолженности;
 - оттока средств в счет погашения по обязательствам (кредиторская задолженность);
- в расчете учитывались выплаты по кредитам.

С целью увеличения коэффициента оборачиваемости оборотных средств, что должно привести к увеличению оборотных средств, в 2021 году специалистами Общества запланирована проработка вариантов сокращения цикла от поступления заявки до получения денег за отгруженную продукцию. Предстоит проработать оптимизацию сроков выполнения конструкторских разработок, снабжения материалами производства, сроков изготовления продукции, возможности сокращения сроков оплаты за поставленные изделия.

4.2. Социальная ответственность

В целях улучшения условий труда и справедливого регулирования социально-трудовых отношений между Работодателем и Работниками, в 2021 году Работодатель планирует инициировать изменения в Коллективный договор Общества, разработать новую Программу культурно-массовых и спортивных мероприятий (на реализацию Программы запланировано направить 615,4 млн. сум), разработать также обновленную программу по охране труда и окружающей среды Общества в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об охране труда», Трудового Кодекса, внутренними стандартами (положениями) Общества «Об организации работ по охране труда», «Об охране природы», «Об охране атмосферного воздуха» и «Об отходах».

В Обществе внедрена система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии международным стандартом ISO 45001:2018, ISO14001:2015.

В 2021 году Обществом запланировано 43 мероприятия, направленные на улучшение условия труда и предотвращения негативного воздействия на окружающую среду. На эти мероприятия запланировано направить 1 479 млн. сум. В результате мероприятий ожидается улучшение условий труда 1035 работников, в том числе 115 женщин.

4.3. Инвестиции

В бизнес-плане запланировано приобретение 9 единиц технологического оборудования на 54 620 млн. сум (из расчета 11 000 сум/долл.).

Финансирование инвестиций в современное производственное технологическое оборудование запланировано осуществлять за счет собственных оборотных средств и за счет вклада учредителя с дальнейшим увеличением уставного фонда Общества:



- вклад учредителя - 3 017 716 долл.США в эквиваленте 33 195,0 млн. сум;
- собственные оборотные средства - 1 947 714 долл. США в эквиваленте 21 425,0 млн. сум.

5. Заключение

Таким образом, экономико-социальное развитие Общества в целом обусловлено решением и реализацией всех главных задач, поставленных в данном проекте бизнес-плана на 2021 год.

Реализация задач позволит решать вопросы модернизации производства, импортозамещения, расширения и увеличения экспортного потенциала, получения прибыли, активного участия в правительственной программе развития топливно-энергетического комплекса и химической промышленности, в государственных инвестиционных программах Республики Узбекистан, обеспечения занятости населения и улучшения благосостояния работников завода.

Основными рисками при реализации настоящего бизнес-плана являются значительные изменения конкурентной среды, нехватка собственных оборотных средств, отток высококвалифицированных специалистов и в следствии этого снижение кадрового потенциала, а также отдельные нововведения к требованиям нормативно-технической документации и законодательству, например, при вступлении Узбекистана в ВТО или ЕврАзЭС.

Врио. Генерального директора

Каюмов Д.Г.